

# Print Screen Curs Manager de Inovare 02.04.2025

Zoom Workplace Meeting alina avrigianu's screen

Co finanțat de Uniunea Europeană

Proiect co-finanțat din Programul Educație și Ocupare 2021-2027

## TRIZ (Theory of Inventive Problem-Solving)

Clasificarea soluțiilor în funcție de nivelul de inovație

**Nivelul 1:**

- Probleme de design de rutină, rezolvate prin metode bine cunoscute în cadrul specializării.

**Nivelul 2:**

- Îmbunătățiri minore ale unui sistem existent, prin metode cunoscute în industrie

**Nivelul 3:**

- Îmbunătățiri fundamentale aduse unui sistem existent, folosind metode cunoscute în afara industriei

**Nivelul 4:**

- O nouă generație de soluții, care folosește un principiu complet nou pentru a îndeplini funcția de bază a sistemului

**Nivelul 5:**

- Descoperire științifică rară sau invenție revoluționară, ce duce la apariția unui sistem complet nou

**PESTE 90% DINTRE PROBLEMELE ÎNTÂLNITE DE INGINERI AU FOST DEJA REZOLVATE ANTERIOR, UNDEVA ÎN LUME.**



CAMERA DE COMERȚIU INDUSTRIE ȘI AGRICULTURĂ TIMIȘ

Participanți (23)

- Experti Business C... (Host: ste)
- alina avrigianu
- Adriana Tamas
- Andriana Larisa Iuj
- Andrei Alin
- Andrei Florina-Adina
- Balan Ecaterina
- Decuseșca Marin
- Doșneanu Marou
- Dumitru Iba
- Florin Rus
- Gabriel Chertea
- Julian Pauluc
- Larisa Jivan
- Larisa Ivan
- Larisa Andra

13:49 02/04/2025

Zoom Workplace Meeting alina avrigianu's screen

Co finanțat de Uniunea Europeană

Proiect co-finanțat din Programul Educație și Ocupare 2021-2027

## Systematic Inventive Thinking (SIT)

Cinci tipuri de modificări aplicabile unui obiect pentru a genera idei inovatoare:

- Subtracție – eliminarea unui component.
- Multiplificare – adăugarea unui component diferit la un obiect.
- Divizare – separarea proiectului sau a componentelor pentru a forma obiecte noi.
- Unificarea sarcinilor – atribuirea unei noi funcții unui obiect sau component existent.
- Dependență de atribute – crearea sau dizolvarea unei dependențe între componentele unui obiect



Systematic Inventive Thinking

CAMERA DE COMERȚIU INDUSTRIE ȘI AGRICULTURĂ TIMIȘ

Participanți (24)

- Dumitru Lita
- Florin Rus
- Gabriel Chertea
- Julian Pauluc
- Larisa Jivan
- Larisa Andra
- Lisabeta Corina Alexandra
- Marcel Daniel D-Ind
- Molnar Ovidiu
- MONICA bulgarescu
- Parola Alina
- Safta Miandru Eugenia
- Sterle Corina
- Stan Andrei
- Teodora Tiu

13:36 02/04/2025

# Print Screen Curs Manager de Inovare 03.04.2025

Zoom Workplace Meeting alina avrigeanu's screen

Proiect co-finantat din Programul Educație și Ocupare 2021-2027

Cofinanțat de Uniunea Europeană

## Cinci moduri de a distruge un atelier de creativitate:

- Criticarea ideilor (prematură)
- Lipsa diversității în grup
- Lipsa unui scop clar pentru sesiune
- Concentrarea doar pe câteva idei
- Lipsa unei etape de follow-up



CAMERA DE COMERȚI, INDUSTRIE ȘI AGRICULTURĂ TIMIȘ

Participant list (24):

- Expert Business C. (Host, me)
- Alina Avrigeanu
- Adriana Tamas
- Alina Popci
- Andreea Larisa Ierj
- Ansel Aliu
- Andres Florina Adina
- Decuseara Marin
- Dorinel Marcu
- Dunstina Lita
- Ecaterina Balan
- Gabriel Chertica
- Julian Pasuluc
- Lazea Andrei
- Lukac Cosina Alexandra

12:12 03/04/2025

Zoom Workplace Meeting alina avrigeanu's screen

Proiect co-finantat din Programul Educație și Ocupare 2021-2027

Cofinanțat de Uniunea Europeană

## Atelierul de scenarii & creativitate

Etapa I: posibile scenarii viitoare ale industriei  
Etapa II: workshop-ul de creativitate propriu-zis, având ca input scenariile dezvoltate



Rolul managerului de inovare: să faciliteze aceste sesiuni creative, să asigure un mediu lipsit de judecată critică prematură, să stimuleze participanții să construiască pe ideile altora și să încurajeze perspective diverse

CAMERA DE COMERȚI, INDUSTRIE ȘI AGRICULTURĂ TIMIȘ

Participant list (24):

- Dunstina Lita
- Ecaterina Balan
- Gabriel Chertica
- Julian Pasuluc
- Lazea Andrei
- Lukac Cosina Alexandra
- Maius Daniel Drind
- Mirela Luoa Botu
- Molnar Ovidiu
- MONICA Bulgarasoi
- Rus Florin
- Safa Miandra Eugenia
- Sterle Corina
- Sian Andrei
- Teodora Ticu

12:28 03/04/2025



# Print Screen Curs Manager de Inovare 07.04.2025

zoom Workplace Meeting alina-antigaru's screen

Cofinanțat de Uniunea Europeană Proiect co-finanțat din Programul Educație și Ocupare 2021-2027

## Tipuri de lideri pentru inovație

1. Liderii antreprenoriali - identifică oportunități, obțin resurse și conduc procesul de implementare.
2. Liderii facilitatori (enabling) - se concentrează pe permiterea inovației în rândul altora.
3. Liderii arhitecți - creează condițiile necesare pentru a facilita inovația în organizație



CAMERA DE COMERȚ, INDUSTRIE ȘI AGRICULTURĂ TIMIȘ

Participants (23)

Invite | Mute all

13:09 07.04.2025

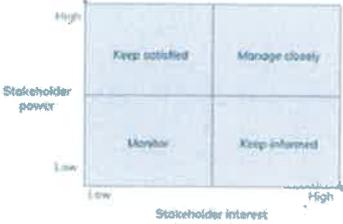
zoom Workplace Meeting alina-antigaru's screen

Cofinanțat de Uniunea Europeană Proiect co-finanțat din Programul Educație și Ocupare 2021-2027

## Obținerea sprijinului în cadrul organizației

Este util ca liderul de echipă să identifice:

- care stakeholderi sunt foarte interesați
- și care au puterea de a influența proiectul



CAMERA DE COMERȚ, INDUSTRIE ȘI AGRICULTURĂ TIMIȘ

Participants (24)

Invite | Mute all

13:24 07/04/2025

# Print Screen Curs Manager de Inovare 09.04.2025

zoom Workplace Meeting alina avrigeanu's screen

Co-finanțat de Uniunea Europeană

Proiect co-finanțat din Programul Educație și Ocupare 2021-2027

## Activitate practică: Identificarea problemei sociale

Observă probleme sau nevoi sociale în comunitatea locală, în sectorul în care activezi sau într-un domeniu care te preocupă în mod special.  
Fă o scurtă listă (minim două probleme) care pot fi abordate printr-un proiect de inovare planificat și implementat de către o companie.

Descrie pe scurt problema socială (un paragraf)



CAMERA DE COMERȚ, INDUSTRIE ȘI AGRICULTURĂ TIMIȘ

14:57 09/04/2025

Participants (23)

- Expert Business C... Host, met
- alina avrigeanu
- Adriana Tamas
- Andreea Larica Anj
- Andrei Alin
- Andres Florina Adina
- Decuseara Marin
- Donnel Marcu
- Dumitru Lia
- Ecaterina Balan
- Florin Rus
- Gabriel Cherlia
- Iulian Pauluc
- Lazea Andrei
- Lukaci Corina Alexandra

zoom Workplace Meeting alina avrigeanu's screen

Co-finanțat de Uniunea Europeană

Proiect co-finanțat din Programul Educație și Ocupare 2021-2027

## Activitate practică: Înțelegerea problemei/nevoii sociale la care va răspunde proiectul de inovare

Înțelege contextul: Fă cercetări și înțelege mai bine contextul și cauzele problemei sociale. Învață despre factorii care contribuie la această problemă.

Descrie pe scurt contextul și cauzele problemei sociale, impactul asupra comunității, soluțiile existente sau eforturile deja depuse. (două paragrafe)



CAMERA DE COMERȚ, INDUSTRIE ȘI AGRICULTURĂ TIMIȘ

15:00 09/04/2025

Participants (23)

- Donnel Marcu
- Ecaterina Balan
- Florin Rus
- Gabriel Cherlia
- Iulian Pauluc
- Lazea Andrei
- Lukaci Corina Alexandra
- mbulgarescu
- Marius Daniel Drind
- Mirela Lucia Botici
- Pocola Alina
- Safta Miandra Eugenia
- Siferle Corina
- Stan Andrei
- Theodora Ticu

# Print Screen Curs Manager de Inovare 16.04.2025

Zoom Workplace Meeting: alina arvizescu's screen

alina arvizescu is talking...

Proiect co-finanțat din Programul Educație și Ocupare 2021-2027

## Evaluarea competențelor dobândite de cursanți

**Evaluare pe parcurs:** la finalizarea conținutului tematic aferent primelor 4 competențe și la finalizarea conținutului tematic aferent următoarelor 4 competențe, atât la teorie (test grilă 18 întrebări) cât și la practică (o secvență din lucrarea practică aflată în elaborare, lucrare care are stabilită o temă de inovare socială).

**Examen de absolvire: 13 Iunie 2025 ora 13.00 (online)**  
Proba scrisă: Test scris tip grilă cu un singur răspuns corect (18 întrebări)  
Proba practică: Proiect individual (o temă de inovare socială)

CĂMERA DE COMERȚIU, ÎNCĂLZIRE ȘI AGRICULTURĂ TÂMBUȘ  
Școala de Învățământ Profesional și Tehnic

Participants (23)

- Elisabetta Business E...
- alina arvizescu
- Adriana Tamas
- Alina Popoș
- Andreea Larisa Iurj
- Andrei Alin
- Andrei Florino Adina
- Balan Ecaterina
- Decuseera Marin
- Dorinel Marcu
- Dumitru Liba
- Gabriel Cherila
- Iulian Paulbur
- Lăsaș Andrei
- Lukaci Corina Alexandra

13:08 16/04/2025

Zoom Workplace Meeting: alina arvizescu's screen

alina arvizescu is talking...

Proiect co-finanțat din Programul Educație și Ocupare 2021-2027

## MATERIAL DE CURS - ORGANIZAREA UNUI XTELIER DE CREATIVITATE

Conținutul prezintă un model de activitate de învățare...

Prin intermediul activității de învățare, managerii organizației pot să-și îmbunătățească cunoștințele și să-și dezvolte abilitățile de gestionare a schimbării. Scopul principal este de a genera idei pentru inovare în special de companie pentru a putea să-și îmbunătățească competitivitatea și să-și asigure viabilitatea pe termen lung. Activitatea este concepută să fie o activitate de învățare profesională care să ajute la dezvoltarea profesională a cursanților.

În primul rând, un atelier de creativitate nu ar trebui să aibă loc într-o sală de conferințe sau într-o sală de cursuri. Cel mai bun loc pentru un atelier de creativitate este într-o sală de cursuri care să aibă un caracter informal și să fie un loc în care cursanții să se simtă în largul lor și să-și poată exprima opiniile liber. În prezent, generarea de idei este o activitate care este foarte importantă și care este foarte valoroasă. Dacă este bine organizată, poate să genereze idei care să aibă un impact pozitiv asupra companiei. Este important să se organizeze un atelier de creativitate care să fie un loc în care cursanții să se simtă în largul lor și să-și poată exprima opiniile liber.

Participants (21)

- Balan Ecaterina
- Decuseera Marin
- Dorinel Marcu
- Dumitru Liba
- Gabriel Cherila
- Iulian Paulbur
- Lăsaș Andrei
- Lukaci Corina Alexandra
- Mădălina
- Maria-Diana Dorinel
- Mircea Larisa Bogdan
- Rus Florin
- Safta Miando Eugenia
- Sferic Corina
- Stan Andrei

13:27 16/04/2025

# Print Screen Curs Manager de Inovare 17.04.2025

zoom Workplace Meeting alina.angheanu's screen

alina.angheanu is talking...

Cofinanțat de Uniunea Europeană

Proiect co-finanțat din Programul Educație și Ocupare 2021-2027

## Tehnologii noi în colectare și evaluarea ideilor: crowdsourcing, inteligență artificială și machine learning

Internetul și platformele colaborative au permis extinderea surselor de idei dincolo de granițele organizației, prin ceea ce numim **crowdsourcing**.

Progresele în inteligența artificială (AI) și machine learning oferă noi instrumente pentru a analiza cantități mari de date și a sprijini deciziile în inovare – de la identificarea tendințelor de pe piață până la selecția mai inteligentă a ideilor



CAMERA DE COMERȚIU INDUSTRIE ȘI AGRICULTURĂ TULUȘ

13:13 17/04/2025

Participants (23)

- Expert Business C... (host, me)
- alina.angheanu
- Adriana Tamas
- Alina Proclo
- Andreea Larisa Iurj
- Andrei Min
- Andres Florina Adiba
- Rajan Ecaterina
- Corina Slerle
- Decuseara Marin
- Decuseara Marin
- Dorinel Marcu
- Dumitru Lita
- Gabriel Cherila
- Marius Pauluc
- Lazea Andrei
- Lazea Andrei

zoom Workplace Meeting alina.angheanu's screen

alina.angheanu is talking...

Cofinanțat de Uniunea Europeană

Proiect co-finanțat din Programul Educație și Ocupare 2021-2027

## Crowdsourcingul poate lua mai multe forme

- ❖ Platforme de idei pentru clienți: Dell IdeaStorm, MyStarbucksIdea
- ❖ Competiții publice și premii pentru inovatie: Netflix Prize, General Electric Jet Engine Bracket Challenge
- ❖ Platforme specializate: Intocentive



CAMERA DE COMERȚIU INDUSTRIE ȘI AGRICULTURĂ TULUȘ

13:26 17/04/2025

Participants (24)

- Rajan Ecaterina
- Corina Slerle
- Decuseara Marin
- Dorinel Marcu
- Dumitru Lita
- Gabriel Cherila
- Iufan Pauluc
- Lazea Andrei
- Lukaci Covina Alexandra
- m.bulgarescu
- Marius Daniel Odiind
- Mirabela Lucia Botici
- Molnar Ovidiu
- Ras Florin
- Stan Andrei
- Theodora Tisu

# Print Screen Curs Manager de Inovare 17.04.2025

Zoom Workplace Meeting alina avrigeanu's screen

Proiect co-finanțat din Programul Educație și Ocupare 2021-2027

## Bune practici în crowdsourcing

- ❖ provocări punctuale - limitează volumul la idei relevante și crește valoarea lor potențială, permițând totodată oferirea de feedback concret participanților
- ❖ asigurarea vizibilității pentru rezultatele crowdsourcingului
- ❖ crearea unei comunități în jurul platformei poate duce la idei de calitate mai bună și la o experiență mai satisfăcătoare pentru participanți



CAMERA DE COMERȚ INDUSTRIE ȘI AGRICULTURĂ TIMIȘ

14:11 17/04/2025

Participants (22)

alina avrigeanu	🔇	🔇
Adriana Titenc	🔇	🔇
Alina Botea	🔇	🔇
Andreea Larisa Iurj	🔇	🔇
Andrei Alin	🔇	🔇
Andrei Florina Adina	🔇	🔇
Balan Ecaterina	🔇	🔇
Corina Stelie	🔇	🔇
Decuseara Marin	🔇	🔇
Decuseara Marin	🔇	🔇
Dorinel Marcu	🔇	🔇
Dumitru Lita	🔇	🔇
Gabriel Cherita	🔇	🔇
Iulian Paulus	🔇	🔇
Lukaci Corina Alexandra	🔇	🔇

Zoom Workplace Meeting alina avrigeanu's screen

Proiect co-finanțat din Programul Educație și Ocupare 2021-2027

## AI în generarea de idei și descoperirea de oportunități (I)

Analiza datelor cu AI:

- pentru a descoperi nevoi nesatisfăcute ale clienților sau trenduri emergente
- poate evidenția preferințele unor segmente și chiar idei de soluții pe care clienții le sugerează indirect



CAMERA DE COMERȚ INDUSTRIE ȘI AGRICULTURĂ TIMIȘ

14:20 17/04/2025

Participants (21)

Andrei Florina Adina	🔇	🔇
Balan Ecaterina	🔇	🔇
Corina Stelie	🔇	🔇
Decuseara Marin	🔇	🔇
Dorinel Marcu	🔇	🔇
Dumitru Lita	🔇	🔇
Gabriel Cherita	🔇	🔇
Iulian Paulus	🔇	🔇
Lukaci Corina Alexandra	🔇	🔇
m.bulgarescu	🔇	🔇
Marius Danie' Drind	🔇	🔇
Mirela Lucia Botici	🔇	🔇
Molnar Ovidiu	🔇	🔇
Rus Florin	🔇	🔇
Teodora Tiu	🔇	🔇

# Print Screen Curs Manager de Inovare 24.04.2025

Zoom Workplace Meeting alina ardeanu's screen

alina ardeanu is talking...

Cofinanțat de Uniunea Europeană

Proiect co-finanțat din Programul Educație și Ocupare 2021-2027

## CREAREA UNUI SISTEM DE GESTIUNE A IDEILOR DE INOVARE

Companiile creează mecanisme funcționale pentru a transforma ideile angajaților în soluții viabile pentru a nu risca să piardă oportunități esențiale de adaptare și creștere. Un sistem eficient de gestiune a ideilor nu doar colectează sugestii, ci creează un ecosistem de inovație continuă



CAMERA DE COMERȚ, INDUSTRIE ȘI AGRICULTURĂ ROMÂNIE

Participants (20)

- Expert Business C...
- alina ardeanu
- Alina Pozoa
- Andreea Larisa Jurj
- Andrei Alin
- Andreea Florina Adăla
- Balazs Ecaterina
- Dorinel Marica
- Dumitru Iba
- Gabriel Cherha
- Iulian Pauluc
- Lazea Andrei
- Lukaci Corina Alexandra
- Marius Daniel Dida
- Mirela Lucia Botoc

13:18 24/04/2025

Zoom Workplace Meeting alina ardeanu's screen

alina ardeanu is talking...

Cofinanțat de Uniunea Europeană

Proiect co-finanțat din Programul Educație și Ocupare 2021-2027

## De ce avem nevoie de un sistem de gestiune a ideilor

Scopul acestui sistem este să ofere transparență și organizare întregului proces de la idee la implementare, asigurând că nici o propunere promițătoare nu este neglijată.



CAMERA DE COMERȚ, INDUSTRIE ȘI AGRICULTURĂ ROMÂNIE

Participants (22)

- Dorinel Marica
- Dorinel Marica
- Dumitru Iba
- Gabriel Cherha
- Iulian Pauluc
- Lazea Andrei
- Lukaci Corina Alexandra
- Marius Daniel Dida
- Mirela Lucia Botoc
- Molnar Ovidiu
- Monica Andreea Bulgarescu
- Rus Florin
- Stefan Corina
- Stam Andrei
- Teodora Titu

13:29 24/04/2025

# Print Screen Curs Manager de Inovare 25.04.2025

Zoom Workplace Meeting

Proiect co-finanțat din Programul Educație și Ocupare 2021-2027

Cofinanțat de Uniunea Europeană

## Alegerea dintre o soluție dedicată și una dezvoltată intern

Trebuie să țină cont de:

- Bugetul disponibil (inițial și pe termen lung);
- Numărul estimat de utilizatori și nivelul de adopție a soluției;
- Complexitatea cerințelor organizației;
- Gradul de integrare necesar cu alte sisteme;
- Capacitatea echipei IT interne de a susține un astfel de proiect.



CAMERA DE COMERȚI, INDUSTRIE ȘI AGRICULTURĂ TIMIȘ

13:12 25/04/2025

Zoom Workplace Meeting

Proiect co-finanțat din Programul Educație și Ocupare 2021-2027

Cofinanțat de Uniunea Europeană

## Cerințe esențiale pentru software

- Ușurința de utilizare
- Funcționalități cheie
- Integrare cu alte sisteme
- Securitate și permisiuni
- Cost total de deținere



CAMERA DE COMERȚI, INDUSTRIE ȘI AGRICULTURĂ TIMIȘ

13:27 25/04/2025

# Print Screen Curs Manager de Inovare 28.04.2025

zoom Workplace Meeting alina-avrigeanu's screen

Proiect co-finanțat din Programul Educație și Ocupoare 2021-2027

Cofinanțat de Uniunea Europeană

## Materiale suport clare, vizuale și accesibile

- manual de utilizare simplificat, eventual sub forma unui *ghid pas-cu-pas cu capturi de ecran*
- tutoriale video scurte (câteva minute) care arată procese uzuale: cum adaugi o idee, cum cauți o idee, cum comentezi la o idee etc.



CAMERA DE COMERȚIU, INDUSTRIE ȘI AGRICULTURĂ TIMIȘ

Participants (24)

Find a participant

Peperi Business C... (Host, me) 19

- AA Alina Avrigeanu
- A Andriana Tomoaia
- A Adina Pecula
- AA Anașoara Larisa Jurj
- AA Andrei Alin
- AA Andrei Florina-Adriana
- DM Decusara Marin
- DM Dorinel Marcu
- DL Dumitru Lita
- EB Ecaterina Balazs
- GC Gabriel Chertila
- Iulian Pauluc
- LA Lalea Andrei
- LC Lukacs Corina Alexandra

13:15 28/04/2025

zoom Workplace Meeting alina-avrigeanu's screen

Proiect co-finanțat din Programul Educație și Ocupoare 2021-2027

Cofinanțat de Uniunea Europeană

## Implicarea leadership-ului

Este esențial ca managementul de vârf să sprijine vizibil inițiativa, inclusiv prin stabilirea de obiective sau indicatori (KPIs) legați de participarea la platforma de idei



CAMERA DE COMERȚIU, INDUSTRIE ȘI AGRICULTURĂ TIMIȘ

Participants (24)

Find a participant

- DL Dumitru Lita
- EB Ecaterina Balazs
- GC Gabriel Chertila
- Iulian Pauluc
- LA Lalea Andrei
- LC Lukacs Corina Alexandra
- Marius Daniel Drind
- ML Mirela Lucia Botoc
- MO Mohair Ovidiu
- MB Monica Buzgaritcu
- RF Rus Florin
- SM Safta Miandă Eugenia
- SC Sterie Corina
- SA Slat Andrei
- Teodora Ticu

13:29 28/04/2025

# Print Screen Curs Manager de Inovare 30.04.2025

zoom Workplace Meeting alina arapencu is talking...

Proiect co-finanțat din Programul Educație și Ocuroare 2021-2027

Cofinanțat de Uniunea Europeană

## Alinierea cu strategia de inovare (adică domeniile cheie în care vrea să inoveze - produse, servicii, modele de business, gradul de risc asumat, echilibrul între inovații radicale și incrementale etc.)

Un sistem de management al ideilor trebuie configurat și gestionat în așa fel încât să susțină strategia de inovare.

Un sistem IT pentru idei sprijină direct obiective strategice precum:

- Accelerarea inovației
- Diversificarea surselor de idei
- Alinierea la tendințe de piață
- Îmbunătățirea eficienței operaționale



CAMERA DE COMERȚI, INDUSTRIE ȘI AGRICULTURĂ TIMIȘ

Participanți (22)

Participant	Status
Expert Business C...	Video
Alina Arapencu	Video
Adriana Tamas	Audio
Alina Perce	Audio
Andreea Larisa Aug	Audio
Andres Florina Valina	Audio
Decuseara Marin	Audio
Dorinel Marcu	Audio
Dumitru Lita	Audio
Ecaterina Balan	Audio
Gabriel Cherila	Audio
Iulian Pauluc	Audio
Lazea Andrei	Audio
Lukaci Corina Alexandra	Audio
Marius Daniel Drid	Audio

13:36 30/04/2025

zoom Workplace Meeting alina arapencu is talking...

Cofinanțat de Uniunea Europeană

## Cultura organizațională și angajamentul angajaților

- sistemul de idei poate îmbunătăți cultura organizațională, făcând-o mai deschisă la schimbare și inițiativă (democratizarea inovării, creșterea transparenței, încurajarea colaborării interdepartamentale, reducerea fricii de eșec)
- recunoașterea și recompensarea inovației consolidează comportamentele inovative, iar platforma de idei furnizează infrastructura necesară pentru a le urmări (știm exact cine și ce a contribuit)



CAMERA DE COMERȚI, INDUSTRIE ȘI AGRICULTURĂ TIMIȘ

Participanți (22)

Participant	Status
Dorinel Marcu	Audio
Dumitru Lita	Audio
Ecaterina Balan	Audio
Gabriel Cherila	Audio
Iulian Pauluc	Audio
Lazea Andrei	Audio
Lukaci Corina Alexandra	Audio
Marius Daniel Drid	Audio
Mirela Lucia Boti	Audio
Monica Bulgarescu	Audio
Rus Florin	Audio
Saba Mihaela Eugenia	Audio
Sterle Corina	Audio
Stan Andrei	Audio
Theodora Tios	Audio

13:34 30/04/2025