

Print Screen Curs Manager de Inovare 12.03.2025

zoom Workplace Meeting Alina Avrigeanu's screen

Expert Business Center Dorinel Marcu Alina Avrigeanu Sferle Corina Gabriel Cherlia

Proiect co-finanțat din Programul Educație și Ocupare 2021-2027

Evaluarea competențelor dobândite de cursanți

Evaluare pe parcurs: la finalizarea conținutului tematic aferent primelor 4 competențe și la finalizarea conținutului tematic aferent următoarelor 4 competențe, atât la teorie (test grilă 18 întrebări) cât și la practică (o secvență din lucrarea practică aflată în elaborare, lucrare care are stabilită o temă de inovare socială).

Examen de absolvire: 13 Iunie 2025 ora 13.00 (online)
Proba scrisă: Test scris tip grilă cu un singur răspuns corect (18 întrebări)
Proba practică: Proiect individual (o temă de inovare socială)

Participanți (27)

Participant	Statut
Larisa Andreea Jucj	✓
Lazaru Andrei	✓
Lykaci Corina Alexandra	✓
Manuel Ienulescu	✓
Marius Daniel Drind	✓
Mirela Lucia Botici	✓
Molnar Ovidiu	✓
Monica Andreea Bulgarescu	✓
Pocola Alina	✓
Safta Mihaela Eugenia	✓
Sferle Corina	✓
Stan Andrei	✓
Teodora Ticu	✓

zoom Workplace Meeting Alina Avrigeanu's screen

Expert Business Center Dorinel Marcu Alina Avrigeanu Sferle Corina Gabriel Cherlia

Proiect co-finanțat din Programul Educație și Ocupare 2021-2027

Evaluarea competențelor dobândite de cursanți

Evaluare pe parcurs: la finalizarea conținutului tematic aferent primelor 4 competențe și la finalizarea conținutului tematic aferent următoarelor 4 competențe, atât la teorie (test grilă 18 întrebări) cât și la practică (o secvență din lucrarea practică aflată în elaborare, lucrare care are stabilită o temă de inovare socială).

Examen de absolvire: 13 Iunie 2025 ora 13.00 (online)
Proba scrisă: Test scris tip grilă cu un singur răspuns corect (18 întrebări)
Proba practică: Proiect individual (o temă de inovare socială)

Participanți (27)

Participant	Statut
Expert Business C... (Host me)	✓
Alina Avrigeanu	✓
adriana Iamas	✓
Alexandra Franchesca Constantin	✓
Andrei Alin	✓
Andrei S	✓
Andrei Florina-Adina	✓
Balan Ecaterina	✓
Decuseanu Marin	✓
Dorinel Marcu	✓
Dumitru Lira	✓
Florin Rus	✓
Gabriel Cherlia	✓

Print Screen Curs Manager de Inovare 12.03.2025

zoom Workplace Meeting

Participants: Mirela Lucia Bot..., Molnar Ovidiu

Proiect co-finanțat din Programul Educație și Ocupare 2021-2027

Cofinanțat de Uniunea Europeană

De ce avem nevoie să (ne) formăm (ca) manageri de inovare? (I)

- ciclurile de inovare în contextul actual sunt din ce în ce mai scurte și nu avem nici o certitudine despre cum arată viitorul
- învățarea permanentă este, în prezent, mai importantă și mai necesară decât oricând
- în toate domeniile de activitate este și va fi tot mai mult nevoie de specialiști în inovare, capabili să gestioneze cu succes procesele de introducere a noului în activitatea companiilor sicare să îi formeze pe alții, să transmită cu claritate cunoștințe, să construiască abilități, valori și atitudini, pentru rezolvarea cu succes a situațiilor de muncă precum și pentru dezvoltarea profesională ori personală în condiții de eficacitate și eficiență



Participants (25):

- Florin Rus
- Gabriel Cherlie
- Iulian Băduș
- Larisa Andreia Jui
- Lucia Andrei
- Lukadi Corina Alexandra
- Marius Daniel Drind
- Mirvia Lucia Botci
- Molnar Ovidiu
- MONICA Bulgarescu
- Pocola Alina
- Sterle Corina
- Stăni Andrei
- Stănescu Andrei
- Tanase Tatu

1502 12/03/2025

zoom Workplace Meeting

Participants: Mirela Lucia Bot..., Molnar Ovidiu

Proiect co-finanțat din Programul Educație și Ocupare 2021-2027

Cofinanțat de Uniunea Europeană

De ce avem nevoie să (ne) formăm (ca) manageri de inovare? (I)

- ciclurile de inovare în contextul actual sunt din ce în ce mai scurte și nu avem nici o certitudine despre cum arată viitorul
- învățarea permanentă este, în prezent, mai importantă și mai necesară decât oricând
- în toate domeniile de activitate este și va fi tot mai mult nevoie de specialiști în inovare, capabili să gestioneze cu succes procesele de introducere a noului în activitatea companiilor sicare să îi formeze pe alții, să transmită cu claritate cunoștințe, să construiască abilități, valori și atitudini, pentru rezolvarea cu succes a situațiilor de muncă precum și pentru dezvoltarea profesională ori personală în condiții de eficacitate și eficiență



Participants (25):

- Expert Business C. (Guest, H&S)
- Alina Bulgarescu
- Adriana Tamas
- Alexandra Franta-Alex Constantina
- Andrei Alin
- Andreea Florica-Alexia
- Balan Ecaterina
- Dezaseara Maria
- Dorinel Marcu
- Dumitru Lila
- Florin Rus
- Gabriel Cherlie
- Iulian Băduș
- Larisa Andreia Jui
- Lucia Andrei

1502 12/03/2025

Print Screen Curs Manager de Inovare 13.03.2025

Zoom Workplace Meeting: sala de cursuri 13.03.2025

Participants: Mirela Lucia Bot..., Stan Andrei

Proiect co-finanțat din Programul Educație și Ocupare 2021-2027

Inovația de proces

➤ se referă la **îmbunătățirea modului în care produsele sau serviciile sunt create, livrate sau gestionate**. Aceasta poate include automatizare, digitalizare, optimizare a fluxurilor de lucru sau utilizarea de noi tehnologii și metode pentru a crește eficiența și calitatea



Cofinanțat de Uniunea Europeană

CAMERA DE COMERȚ, INDUSTRIE ȘI AGRICULTURĂ TIMIȘ

14:02 13/03/2025

Zoom Workplace Meeting: sala de cursuri 13.03.2025

Participants: Stan Andrei, Mirela Lucia Bot...

Proiect co-finanțat din Programul Educație și Ocupare 2021-2027

Inovația de model de business

➤ se referă la **modificarea modului în care o companie creează, livrează și captează valoare**. Aceasta nu se referă doar la produs sau serviciu, ci la schimbarea fundamentală a modului în care firma face afaceri și generează venituri

➤ poate include: **noi surse de venit** (ex: abonamente în loc de vânzare unică); **noi canale de distribuție** (ex: trecerea de la magazine fizice la comerț online); **noi modele de cost** (ex: servicii gratuite monetizate prin reclame); **ecosisteme colaborative** (ex: platforme de tip marketplace)



Cofinanțat de Uniunea Europeană

CAMERA DE COMERȚ, INDUSTRIE ȘI AGRICULTURĂ TIMIȘ

14:19 13/03/2025

Zoom Meeting aina ariparu's screen Sign in Recording... View X

Finanțat de Uniunea Europeană Proiect co-finanțat din Programul Educație și Ocupare 2021-2027

Modele de proces (secvențiale vs. iterative)

• **Stage-Gate (Robert Cooper)**

• **Metode Agile / Iterative**

UNIVERSITATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE ȘI AGRI-CULTURĂ TIMIȘOARA

Zoom Meeting controls: Mute, Video, Participants, Chat, Reactions, Share, Host Tools, AI Companion, Apps, More, End

Participants (25)

Expert Business C... (host, me)

- Alina Arpăreanu
- Adriana Tamas
- Alexandra Feanica Constantin
- Alina Proci
- Andrei Alin
- Andree Florina Adina
- Balan Ecaterina
- Discușarea Abil
- Dorinel Micu
- Dumitru Lila
- Florin Rus
- Gabriel Cherita
- Raluca Popescu
- Lucia Antonia Ray

14:01 14/07/2025

[illegible]

Print Screen Curs Manager de Inovare 19.03.2025

zoom Workplace Meeting alina-avrigeanu's screen

alina-avrigeanu is talking...

Proiect co-finanțat din Programul Educație și Ocupare 2021-2027

Cofinanțat de Uniunea Europeană

Protejarea avantajului inovativ prin drepturi de Proprietate Intelectuală (IP)

Brevetele (patente) oferă un drept exclusiv asupra unei invenții (un produs, un proces sau o metodă) pentru o anumită perioadă (de obicei 20 de ani)

Drepturile de autor (copyright) – protejează operele de natură creativă: software, documentații, creații literare, muzicale, artistice și alte materiale originale

Secrete comerciale - protejează informații sensibile și valoroase pentru companie care nu sunt publice (formule, algoritmi, procedee de fabricație, baze de date).

Mărcile (trademarks) – protejează numele, logo-urile, sloganurile sau alte semne distinctive care diferențiază produsele/serviciile unei companii de ale competitorilor

INTELLECTUAL PROPERTY

PATENT, TRADEMARKS, COPYRIGHT, LICENSING, PROTECTION

CAMERA DE COMERȚ, INDUSTRIE ȘI AGRICULTURĂ TIMIȘ

Participanți (24)

Flora A. participant

DC Dumitru Elena

A Adina Temuș

AA Andrei An

AF Andreea Florina Adina

BE Bălan Ecaterina

DM Desislav Mariu

DM Desislav Mariu

FR Florin Rus

GC Gabriel Chertea

IL Ilie Paulus

LA Larisa Andreea Iuj

LA Larisa Andreea

LU Lukaci Corina Alexandra

MD Marius Daniel Drăgă

ML Mirela Lucia Bot...

13:38 19/03/2025

zoom Workplace Meeting alina-avrigeanu's screen

alina-avrigeanu is talking...

Proiect co-finanțat din Programul Educație și Ocupare 2021-2027

Cofinanțat de Uniunea Europeană

Alte mecanisme de protecție a avantajului inovativ

✓ **Timing de lansare (timing):**

- **First mover advantage** - Intrarea timpurie pe piață
- **Fast follower** - un competitor lansează un produs îmbunătățit după ce pionierul a testat reacția pieței

✓ **Efectele de rețea (network effects)** - apar atunci când valoarea totală a unui produs/serviciu crește pe măsură ce numărul de utilizatori se mărește

✓ **Serviciile complementare și ecosistemul** - protecția inovației prin oferirea unor servicii adiționale, dificil de reprodus de către competitori (de exemplu: suport tehnic, mentenanță, actualizări, garanții extinse, integrare cu alte sisteme)

CAMERA DE COMERȚ, INDUSTRIE ȘI AGRICULTURĂ TIMIȘ

Participanți (25)

Flora A. participant

AF Andreea Florina Adina

BE Bălan Ecaterina

DB Daniela Bot...

DM Desislav Mariu

DM Desislav Mariu

FR Florin Rus

GC Gabriel Chertea

IL Ilie Paulus

LA Larisa Andreea Iuj

LA Larisa Andreea

LU Lukaci Corina Alexandra

MD Marius Daniel Drăgă

ML Mirela Lucia Bot...

MO Monica Bulgaru

SM Sofia Mihaela Eugenia

13:38 19/03/2025

Print Screen Curs Manager de Inovare 19.03.2025

zoom Workplace Meeting alina arigeanu's screen

Proiect co-finanțat din Programul Educație și Ocupare 2021-2027

Rolul leadership-ului este să creeze contextul pentru inovare

- ✓ să stabilească viziunea (inovația este dorită și apreciată)
- ✓ să aloce resurse
- ✓ să educe organizația în spiritul experimentării
- ✓ să fie primul care dă exemplu



CAMERA DE COMERȚ, INDUSTRIE ȘI AGRICULTURĂ TÂMBUȘ

Participants (23)

Participants list:

- DM Dorinel Marcu
- FR Florin Rus
- GC Gabriel Cherila
- IA Larisa Andreea Jurj
- LA Lăznea Andrei
- LC Lăzăreș Corina Alexandra
- MA Marius Danilă Drînd
- ME Mihaela Lucia Boșchi
- MD Mădălin Ovidiu
- MI MONICA Bulgaruțu
- SA Săftă Mariana Eugenia
- SC Ștefănescu Ștefana
- SA Ștefănescu Ștefana
- Location in use by Zoom Workplace

14:51 19/03/2025

zoom Workplace Meeting alina arigeanu's screen

Proiect co-finanțat din Programul Educație și Ocupare 2021-2027

Activitate practică - Studiu de caz: Freddie Laker Airways - Exemplu de First Mover Disadvantage

Studiați fișa de lucru privind strategia companiei Freddie Laker Airways. Care sunt cauzele eșecului strategiei de lansare a acestei companii? Menționați cel puțin una dintre aceste cauze.

Ce lecție învățată reținem din acest exemplu de *first mover disadvantage*?



CAMERA DE COMERȚ, INDUSTRIE ȘI AGRICULTURĂ TÂMBUȘ

Participants (23)

Participants list:

- DM Dumitru Lăzăreș
- AA Adriana Tamas
- AA Andrei Alin
- AF Andres Florina Adona
- BE Balan Ecaterina
- DM Decuseara Marin
- DM Dorinel Marcu
- FR Florin Rus
- GC Gabriel Cherila
- IA Ian Păduric
- LA Larisa Andreea Jurj
- LA Lăznea Andrei
- LC Lăzăreș Corina Alexandra
- MA Marius Danilă Drînd
- ME Mihaela Lucia Boșchi

14:57 19/03/2025

Print Screen Curs Manager de Inovare 21.03.2025

2020
Workplace

Meeting

aina dintr-unu screen

Participants (23)

Proiect co-finanțat din Programul Educație și Ocupare 2021-2027

Managerii evaluează ideile de inovare în funcție de criterii multiple

- alinierea la strategia companiei
- valoarea potențială de piață (profit sau venit estimat)
- costurile și resursele necesare
- durata de dezvoltare
- riscul tehnologic sau de piață și avantajul competitiv așteptat.
- metode financiare precum calculul valorii actualizate nete (NPV) sau opțiuni reale pentru proiecte

Pentru proiectele de inovare radicală, sunt recomandate abordări alternative de evaluare, precum metoda opțiunilor reale (care tratează investiția ca pe o opțiune de a continua sau nu pe măsură ce incertitudinea se reduce), sau metode calitative de tip checklist strategic (cadru R-W-W – Real, Win, Worth).

CAMERA DE COMERȚ, ÎNCĂLZITUR ȘI AGRICULTURĂ TIMIȘ

13:11
23/03/2023

Pălnia inovării

este procesul decizional pentru setul de proiecte de inovație dintr-o organizație, pe parcursul dezvoltării și execuției acestora

The diagram illustrates the innovation funnel process. It starts with 'Idea generation' on the left, followed by 'Development' in the middle, and 'Implementation' on the right. Two vertical dashed lines separate these stages, labeled 'Screen 1' and 'Screen 2'. A curved line at the bottom represents the funnel's narrowing shape. Various icons representing different types of innovations are scattered throughout the funnel.

Proiect co-finanțat din Programul Educație și Ocupare 2021-2027

CAMERA DE COMERȚ, INDUSTRIE ȘI AGRICULTURĂ TIMIȘ

Print Screen Curs Manager de Inovare 24.03.2025

zoom Workplace Meeting alina avigeanu's screen

Proiect co-finanțat din Programul Educație și Ocupare 2021-2027

Modele secvențiale – modelul Stage-Gate

Camera de Comerț, Industrie și Agricultură Timiș

13:36 24/03/2025

Participants (23):

- Expert Business C... (Host, me)
- alina avigeanu
- Dumitru Iliu
- Adriana Tamas
- Andreea Larica Anj
- Andrei Alis
- Andres Florina-Adina
- Decoreseia Marin
- Domitru Marcu
- Esterina Balan
- Gabriel Cherila
- Julian Pauluc
- Larisa Ivan
- Lorena Andreea
- Lukaci Cornelia Alexandra

zoom Workplace Meeting alina avigeanu's screen

Proiect co-finanțat din Programul Educație și Ocupare 2021-2027

Modelul paralel (inginerie concurentă)

Fazele procesului de inovare nu sunt complet secvențiale, ci se suprapun

Avantajeale fazelor suprapuse:

1. procesul este mai rapid
2. persoanele implicate pot înțelege efectele deciziilor lor asupra altor activități și își pot adapta alegerile în funcție de aceste informații

Dezavantaj: **reworking**

Camera de Comerț, Industrie și Agricultură Timiș

13:53 24/03/2025

Participants (24):

- Estherina Balan
- Gabriel Cherila
- Julian Pauluc
- Lorena Andreea
- Lukaci Cornelia Alexandra
- Marius Daniel Esiad
- Monica Iuliana Bileci
- Moham Ousadi
- MONICA Bogdanescu
- Rebecca Alina
- Rus Florin
- Sofia Mariana Eugenia
- Stefie Corina
- Susan Andreea
- Tamara Flou

Print Screen Curs Manager de Inovare 26.03.2025

zoom Workplace

Meeting

Alina Andrișescu's screen

Sign in

Participants (25)

Expert Business C. (Host, me)

Alina Andrișescu

Adriana Tamas

Alina Pocola

Andreea Larisa Jurj

Andrei Alin

Andres Florina-Adina

Decusara Marin

Dorinel Marou

Dumitru Iliu

Dumitru Iliu

Ecaterina Balan

Florentin Rău

Gabriel Chelila

Ionian Paulsac

Host

Mute all

13:38 26/03/2025

Proiect co-finanțat din Programul Educație și Ocupare 2021-2027

Cofinanțat de Uniunea Europeană

Ministerul Educației și Cercetării

Monitorizarea progresului și comunicarea rezultatelor către factorii de decizie

Tehnici de monitorizare "fără deranj":

- ședințe scurte de tip stand-up
- raportarea periodică concisă (e-mail săptămânal)
- utilizarea dashboard-urilor de monitorizare

DO NOT DISTURB

WELCOME PLEASE KNOCK

CAMERA DE ȘEDINȚE ÎNVAȘTARE ȘI ACUMULARE TITLUS

The screenshot shows a Zoom meeting interface. The main window displays a presentation slide titled "Biroul de management de proiect (PMO)". The slide content includes:

- Cofinanțat de Uniunea Europeană** (Cofinanced by the European Union)
- Proiect co-finanțat din Programul Educație și Ocupare 2021-2027** (Co-financed project from the Education and Employment Program 2021-2027)
- Biroul de management de proiect (PMO)**
- Two bullet points:
 - poate colecta date despre toate proiectele de inovare și poate urmări progresul lor, asistând comitetul de portofoliu în luarea deciziilor
 - acționează ca un hub de informații și gardian al procesului
- A diagram showing three diamond shapes labeled P, M, and O, each with a corresponding icon (P: person, M: gear, O: house).
- Logos for the European Union, the Ministry of National Education, and the National Authority for Quality Assurance in Education are at the bottom.

On the right side of the Zoom window, there is a "Participants (25)" list. The list includes names and icons for each participant, such as Dumitru Erika, Ecaterina Bălan, Florin Rău, Gabriel Chelaru, Liliana Radu, Ioana Andrei, Lăcrăș Corina Alexandra, Marius Daniel Drănd, Mihaela Lucija Roneț, Molnar Ovidiu, MONICA Bulgarescu, Săfta Mihaela Eugenia, Sferle Corina, Stan Andrei, and Teodora Tiku. At the bottom right, the date and time are shown as 12:53 on 26/03/2025.

Print Screen Curs Manager de Inovare 28.03.2025

Zoom Workplace Meeting alina avrigeanu's screen

Proiect co-finanțat din Programul Educație și Ocupare 2021-2027

Cofinanțat de Uniunea Europeană

Domenii de formare și dezvoltare profesională pentru echipa de inovare

- **competențe tehnice suplimentare:** programare avansată, analiză și interpretare avansată a datelor, noțiuni aprofundate despre tehnologii emergente
- **competențe metodologice sau soft skills,** cum ar fi: gândirea creativă și critică, orientarea spre client, competențe de comunicare și **storytelling**
- **managementul proiectelor inovative,** metodologii agile sau lean startup, managementul riscului și incertitudinii, competențe avansate de leadership și colaborare interdisciplinară



CAMERA DE COMERȚ, INDUSTRIE ȘI AGRICULTURĂ TIMIȘ

Participants (23)

Find a participant

Expert Business C... (Host, me)

AA alina avrigeanu

A Adina Temaj

Al Alina Pecela

Al Andreea Linda Iul

AA Andrei Alin

AF Andreea Florina-Radina

DM Decusara Marin

DM Dorinel Marou

EB Ecaterina Balan

GC Gabriel Cherila

Julian Pauluc

LA Lucea Andrei

ML Marius Daniel Odrind

ML Mirela Lucia Botici

Invite

14:38 28.03.2025

Zoom Workplace Meeting alina avrigeanu's screen

Proiect co-finanțat din Programul Educație și Ocupare 2021-2027

Cofinanțat de Uniunea Europeană

Activitate practică: COMUNITĂȚILE INTERNE DE PRACTICĂ LA P&G

Studiați fișa de lucru privind COMUNITĂȚILE INTERNE DE PRACTICĂ LA P&G. Accesați alte surse de informații online privind grupurile informale în care angajații împărtășesc informații, experiențe și bune practici într-un anumit domeniu. Care sunt efectele acestui schimb de informații la nivel organizațional?



Communities of Practice

CAMERA DE COMERȚ, INDUSTRIE ȘI AGRICULTURĂ TIMIȘ

Participants (23)

Find a participant

DM Dorinel Marou

EB Ecaterina Balan

GC Gabriel Cherila

Julian Pauluc

LA Lucea Andrei

ML Marius Daniel Odrind

ML Mirela Lucia Botici

MO Molnar Ovidiu

M MONICA bulgarescu

RF Rus Florin

SM Safta Mihaela Eugenia

SC Sierle Cotina

SA Stan Andrei

Teodora Ticiu

DL Dumitru Lia

Invite

14:50 28.03.2025

Print Screen Curs Manager de Inovare 31.03.2025

zoom Workplace Meeting alina avigeanu's screen

Proiect co-finanțat din Programul Educație și Ocupare 2021-2027

Valoarea căutată și valoarea creată

I. Vise - o idee nouă, care este o soluție pentru o problemă nouă
 II. Rezolvarea unei probleme - problema este definită, dar soluția este necunoscută
 III. Transfer de tehnologie- inovatorul are o soluție, dar caută o problemă pe care să o rezolve
 IV. Formarea unei afaceri. Inovatorul deține atât problema, cât și soluția.

	Value sought	
	Unidentified	Identified
Value created	Undefined Dreams	Problem solving
	Defined Technology transfer	Business formation

CAMERA DE COMERȚ INDUSTRIE ȘI AGRICULTURĂ TIMIȘ

Participants (23)

Find a participant

Expert Business C... (Host me)

alina avigeanu

Adriana Tamas

Alina Pecile

Andreea Larisa Kuj

Andrei Alin

Dezembera Marin

Dorinel Marcu

Dumitru Lia

Ecaterina Balan

Gabriel Cherila

Julian Pauluc

Marius Daniel Drind

Lazea Andrei

Lukaci Corina Alexandra

Marius Daniel Drind

13:37 31/03/2025

zoom Workplace Meeting alina avigeanu's screen

Proiect co-finanțat din Programul Educație și Ocupare 2021-2027

Cele patru tipuri de creativitate

- ❖Creativitate reactivă - problema este clar definită, iar persoana trebuie să o rezolve creativ
- ❖Creativitate așteptată- persoana oferă soluții la probleme nespecificate ca parte a responsabilităților sale
- ❖Creativitate contributivă -persoana rezolvă o problemă specifică, deși nu este responsabilitatea sa directă (acțiune voluntară).
- ❖Creativitate proactivă - persoana vine, din proprie inițiativă, cu idei pentru probleme nedefinite

	Problem type	
	Open	Closed
Driver for engagement	Extrinsic Expected creativity	Intrinsic Proactive creativity
	Responsive creativity	Contributory creativity

CAMERA DE COMERȚ INDUSTRIE ȘI AGRICULTURĂ TIMIȘ

Participants (24)

Find a participant

Dumitru Lia

Ecaterina Balan

Gabriel Cherila

Julian Pauluc

Lazea Andrei

Lukaci Corina Alexandra

Marius Daniel Drind

Mirela Lucia Botici

Mihnea Oxidie

MONICA Bulgarescu

Rus Florin

Saita Miandra Eugenia

Sierle Cosma

Stan Andrei

Tudora Tika

13:36 31/03/2025