



Cofinanțat de
Uniunea Europeană



Proiect co-finanțat din Programul Educație și Ocupare 2021-2027

SUPORT DE CURS EXPERT DEZVOLTARE DURABILĂ

GRUPA 3

Regiunea Vest | Corelat integral cu tehnologii STEP

Poșta Română | CFR | Transport Urban Reșița | Piețe Reșița | Artmed



CAMERA DE COMERȚ, INDUSTRIE ȘI AGRICULTURĂ TIMIȘ
ÎMPREUNĂ PENTRU AFACEREA TA





Cofinanțat de
Uniunea Europeană



Proiect co-finanțat din Programul Educație și Ocupare 2021-2027

1. CONTEXT STRATEGIC

Dezvoltarea durabilă reprezintă astăzi un **factor critic de competitivitate**, nu doar o obligație de conformare. Organizațiile care integrează sustenabilitatea în modelul lor de business reușesc să reducă costurile operaționale, să atragă finanțări și să își consolideze poziția pe piață.

În context european, transformarea este susținută prin integrarea **tehnologiilor STEP (Strategic Technologies for Europe Platform)**, care vizează:

- digitalizarea proceselor (IA, IoT, Big Data)
- eficiența energetică (smart grid, energie regenerabilă)
- economia circulară
- biotehnologiile

De ce este critic pentru organizații?

- creșterea costurilor energetice obligă optimizarea consumului
- cerințele UE impun raportări ESG
- digitalizarea devine standard operațional

Beneficii concrete:

- reducere costuri operaționale (10–25%)
- creșterea eficienței proceselor
- acces la finanțări europene
- îmbunătățirea imaginii instituționale

Dezvoltarea durabilă – de la obligație la avantaj competitiv

În ultimul deceniu, dezvoltarea durabilă a trecut de la statutul de „cerință de conformare” la cel de **factor strategic determinant pentru performanța organizațională**. Organizațiile moderne nu mai pot funcționa eficient fără integrarea principiilor de sustenabilitate în toate procesele lor operaționale și decizionale.

Această transformare este determinată de:

- presiunea reglementărilor europene (Green Deal, ESG, taxonomie UE)



CAMERA DE COMERȚ, INDUSTRIE ȘI AGRICULTURĂ TIMIȘ
ÎMPREUNA PENTRU AFACEREA TA





Cofinanțat de
Uniunea Europeană



Proiect co-finanțat din Programul Educație și Ocupare 2021-2027

- creșterea costurilor resurselor (energie, combustibili, materii prime)
- schimbarea comportamentului consumatorilor și beneficiarilor
- necesitatea creșterii rezilienței organizaționale

Astfel, dezvoltarea durabilă devine un **instrument de management strategic**, nu doar un concept teoretic.

Integrarea sustenabilității în modelul de business

Organizațiile care integrează sustenabilitatea în modelul lor de funcționare obțin beneficii directe și măsurabile:

La nivel operațional:

- optimizarea consumului de resurse (energie, apă, combustibil)
- reducerea pierderilor și a risipei
- eficientizarea proceselor interne

La nivel financiar:

- scăderea costurilor operaționale
- acces la finanțări nerambursabile (fonduri UE)
- creșterea atractivității pentru investitori

La nivel strategic:

- consolidarea poziției pe piață
- creșterea competitivității
- adaptarea rapidă la schimbările legislative

Concluzie: organizațiile sustenabile sunt **mai eficiente, mai stabile și mai competitive**.

Rolul tehnologiilor STEP în transformarea organizațională

Transformarea sustenabilă este accelerată prin utilizarea **tehnologiilor STEP (Strategic Technologies for Europe Platform)**, care reprezintă nucleul modernizării economice la nivel european.

Aceste tehnologii sunt structurate pe patru piloni majori:



CAMERA DE COMERȚ, INDUSTRIE ȘI AGRICULTURĂ TIMIȘ
ÎMPREUNĂ PENTRU AFACEREA TA





Cofinanțat de
Uniunea Europeană



Proiect co-finanțat din Programul Educație și Ocupare 2021-2027

1. Tehnologii digitale

Include:

- Inteligență Artificială (IA)
- Internet of Things (IoT)
- Big Data și analitică avansată
- Cloud computing

Rol:

- automatizarea proceselor
- optimizarea deciziilor
- monitorizarea în timp real

Exemplu practic: Poșta Română poate utiliza algoritmi de IA pentru optimizarea rutelor, reducând consumul de combustibil și timpul de livrare.

2. Tehnologii pentru eficiență energetică

Include:

- rețele inteligente (smart grid)
- energie regenerabilă (solar, eolian)
- soluții de stocare (baterii)

Rol:

- reducerea costurilor energetice
- creșterea eficienței energetice
- diminuarea impactului asupra mediului

Exemplu: Transport Urban Reșița poate reduce costurile prin utilizarea autobuzelor electrice și a stațiilor inteligente de încărcare.

3. Economia circulară

Include:



CAMERA DE COMERȚ, INDUSTRIE ȘI AGRICULTURĂ TIMIȘ
ÎMPREUNA PENTRU AFACEREA TA





Cofinanțat de
Uniunea Europeană



Proiect co-finanțat din Programul Educație și Ocupare 2021-2027

- reciclare și reutilizare
- valorificarea deșeurilor
- reducerea consumului de resurse

Rol:

- eliminarea risipei
- crearea de valoare din resurse existente
- reducerea impactului asupra mediului

Exemplu: Piețe Reșița poate implementa sisteme de compostare și reciclare pentru reducerea deșeurilor organice.

4. Biotehnologii

Include:

- bioinformatică
- tehnologii medicale avansate
- soluții biologice pentru mediu

Rol:

- optimizarea serviciilor medicale
- creșterea eficienței tratamentelor
- dezvoltarea soluțiilor inovatoare

Exemplu: Artmed poate utiliza analiza datelor medicale pentru optimizarea diagnosticării și tratamentului.

De ce este critic pentru organizații?

Integrarea dezvoltării durabile nu este opțională, ci determinată de factori concreți:

1. Creșterea costurilor energetice

- energia devine unul dintre cele mai mari costuri operaționale
- organizațiile trebuie să reducă dependența de resurse costisitoare



CAMERA DE COMERȚ, INDUSTRIE ȘI AGRICULTURĂ TIMIȘ
ÎMPREUNA PENTRU AFACEREA TA





**Cofinanțat de
Uniunea Europeană**



Proiect co-finanțat din Programul Educație și Ocupare 2021-2027

2. Cerințele UE (ESG și raportare)

- organizațiile sunt obligate să raporteze impactul asupra mediului
- standardele ESG devin criterii de evaluare pentru finanțare

3. Digitalizarea ca standard

- procesele manuale devin ineficiente
- organizațiile fără digitalizare pierd competitivitate

4. Presiunea societală

- clienții și beneficiarii preferă organizații responsabile
- imaginea publică influențează performanța

Beneficii concrete ale implementării

Implementarea dezvoltării durabile generează rezultate cuantificabile:

➤ **Reducere costuri operaționale (10-25%)**

- optimizarea consumului de energie
- reducerea pierderilor
- eficientizarea logisticii

➤ **Creșterea eficienței proceselor**

- automatizare
- digitalizare
- reducerea timpilor de execuție

➤ **Acces la finanțări europene**

- fonduri pentru digitalizare
- fonduri pentru energie verde
- programe de formare și inovare

➤ **Îmbunătățirea imaginii instituționale**



CAMERA DE COMERȚ, INDUSTRIE ȘI AGRICULTURĂ TIMIȘ
ÎMPREUNA PENTRU AFACEREA TA





**Cofinanțat de
Uniunea Europeană**



Proiect co-finanțat din Programul Educație și Ocupare 2021-2027

- creșterea încrederii beneficiarilor
- poziționare ca organizație modernă
- avantaj competitiv pe termen lung

Concluzie strategică

Dezvoltarea durabilă reprezintă astăzi **fundamentul transformării organizaționale.**

Organizațiile care:

- adoptă tehnologii STEP
- investesc în digitalizare
- optimizează consumul de resurse

vor deveni:

- ✓ mai eficiente
- ✓ mai competitive
- ✓ mai reziliente

Mesaj-cheie pentru cursanți: „Sustenabilitatea nu este un cost – este o investiție strategică în viitorul organizației.”

2. CORELARE PE ANGAJATORI ȘI TEHNOLOGII STEP

Abordare strategică: adaptarea sustenabilității pe sector

Integrarea dezvoltării durabile nu poate fi realizată uniform, ci trebuie adaptată specific fiecărui domeniu de activitate, în funcție de:

- tipul proceselor operaționale
- consumul de resurse
- nivelul de digitalizare
- impactul asupra mediului

Tehnologiile STEP oferă un cadru flexibil, permițând fiecărei organizații să adopte soluții relevante și eficiente.



CAMERA DE COMERȚ, INDUSTRIE ȘI AGRICULTURĂ TIMIȘ
ÎMPREUNA PENTRU AFACEREA TA





**Cofinanțat de
Uniunea Europeană**



Proiect co-finanțat din Programul Educație și Ocupare 2021-2027

Principiul cheie: „Tehnologia potrivită pentru procesul potrivit.”

Integrarea dezvoltării durabile trebuie adaptată specific fiecărui sector.

Angajator	Tehnologii STEP	Domeniu STEP	Impact principal
Poșta Română	IA, IoT, Big Data	Digital	Optimizare logistică
CFR	Senzori, IA, IoT	Digital + robotică	Siguranță + mentenanță
Transport Urban	Electric, Smart Grid	Energie curată	Reducere emisii
Piețe Reșița	Economie circulară	Circular	Reducere deșeuri
Artmed	Bioinformatică, IA	Biotehnologii	Eficiență medicală

Mai jos este o analiză aplicată:

Poșta Română

Poșta Română – Digitalizare și optimizare logistică

Tehnologii STEP utilizate:

- *Inteligență Artificială (algoritmi de optimizare)*
- *Internet of Things (monitorizare flotă)*
- *Big Data (analiza volumelor de livrare)*

Aplicabilitate practică:

- calcularea automată a rutelor optime în funcție de trafic
- monitorizarea în timp real a vehiculelor
- analiza volumelor de livrări pentru planificare eficientă

Exemplu concret:

Un sistem AI analizează:

- numărul de livrări pe zonă



CAMERA DE COMERȚ, INDUSTRIE ȘI AGRICULTURĂ TIMIȘ
ÎMPREUNĂ PENTRU AFACEREA TA





**Cofinanțat de
Uniunea Europeană**



Proiect co-finanțat din Programul Educație și Ocupare 2021-2027

- condițiile de trafic
- distanțele între puncte

→ generează trasee optimizate zilnic

Impact:

- reducere costuri logistice: 15–25%
- reducere consum combustibil
- reducere emisii CO₂
- creșterea vitezei de livrare

Valoare strategică: Poșta trece de la un model „reactiv” la unul predictiv și optimizat digital.

CFR – Siguranță și mentenanță inteligentă

Tehnologii STEP utilizate:

- senzori inteligenți (IoT)
- inteligență artificială
- sisteme de monitorizare în timp real

Aplicabilitate:

- instalarea de senzori pe infrastructură (șine, poduri)
- colectarea datelor în timp real
- detectarea automată a defectelor

Exemplu concret:

Senzorii detectează:

- vibrații anormale
- uzură material



CAMERA DE COMERȚ, INDUSTRIE ȘI AGRICULTURĂ TIMIȘ
ÎMPREUNA PENTRU AFACEREA TA





**Cofinanțat de
Uniunea Europeană**



Proiect co-finanțat din Programul Educație și Ocupare 2021-2027

- variații de temperatură

→ **sistemul AI semnalează necesitatea intervenției**

Impact:

- creșterea siguranței transportului
- reducerea costurilor de mentenanță
- prevenirea avariilor majore
- reducerea întârzierilor

Valoare strategică: Trecerea de la mentenanță „reactivă” la mentenanță predictivă.

Transport Urban Reșița – Mobilitate sustenabilă

Tehnologii STEP utilizate:

- *vehicule electrice*
- *smart grid*
- *sisteme digitale de management trafic*

Aplicabilitate:

- electrificarea flotei de autobuze
- implementarea stațiilor de încărcare inteligente
- optimizarea traseelor prin analiză de date

Exemplu concret:

- monitorizarea consumului per vehicul
- ajustarea traseelor în funcție de fluxul de pasageri

Impact:

- reducerea emisiilor CO₂ (30–40%)
- reducerea costurilor de operare
- creșterea eficienței transportului



CAMERA DE COMERȚ, INDUSTRIE ȘI AGRICULTURĂ TIMIȘ
ÎMPREUNĂ PENTRU AFACEREA TA





**Cofinanțat de
Uniunea Europeană**



Proiect co-finanțat din Programul Educație și Ocupare 2021-2027

- îmbunătățirea confortului pasagerilor

Valoare strategică: Transformarea transportului public într-un sistem verde și digitalizat.

Piețe Reșița – Economie circulară și eficiență locală

Tehnologii STEP utilizate:

- *soluții de economie circulară*
- *tehnologii de reciclare și compostare*
- *digitalizare operațională*

Aplicabilitate:

- colectarea selectivă a deșeurilor
- transformarea deșeurilor organice în compost
- digitalizarea gestionării spațiilor comerciale

Exemplu concret:

- deșeurile alimentare sunt colectate și compostate
- compostul este reutilizat în agricultură locală

Impact:

- reducerea cantității de deșeuri
- reducerea costurilor de salubritate
- eficiență operațională crescută
- dezvoltare sustenabilă locală

Valoare strategică: Transformarea piețelor într-un model de ecosistem circular local.

Artmed – Digitalizare și biotehnologie



CAMERA DE COMERȚ, INDUSTRIE ȘI AGRICULTURĂ TIMIȘ
ÎMPREUNĂ PENTRU AFACEREA TA





**Cofinanțat de
Uniunea Europeană**



Proiect co-finanțat din Programul Educație și Ocupare 2021-2027

Tehnologii STEP utilizate:

- *bioinformatică*
- *inteligentă artificială*
- *sisteme digitale medicale*

Aplicabilitate:

- analiză automatizată a datelor medicale
- digitalizarea fișelor pacienților
- optimizarea fluxurilor de programare

Exemplu concret:

- AI analizează istoricul pacientului
- recomandă investigații și tratamente

Impact:

- reducerea timpului de diagnostic
- creșterea calității serviciilor
- reducerea costurilor operaționale
- experiență mai bună pentru pacient

Valoare strategică: Trecerea la un model medical digital, predictiv și personalizat.

CONCLUZIE STRATEGICĂ

Analiza demonstrează că:

- ✓ **fiecare sector are soluții specifice**
- ✓ **tehnologiile STEP sunt aplicabile transversal**
- ✓ **impactul este măsurabil (costuri, eficiență, mediu)**

Mesaj-cheie pentru cursanți: „Nu există o soluție universală – dar există o tehnologie potrivită pentru fiecare problemă.”



CAMERA DE COMERȚ, INDUSTRIE ȘI AGRICULTURĂ TIMIȘ
ÎMPREUNĂ PENTRU AFACEREA TA





Cofinanțat de
Uniunea Europeană



Proiect co-finanțat din Programul Educație și Ocupare 2021-2027

3. STUDIU DE CAZ – POȘTA ROMÂNĂ

Context și provocare

Poșta Română operează într-un mediu caracterizat de:

- volum ridicat de livrări
- dispersie geografică mare
- costuri logistice semnificative (combustibil, timp, resurse umane)

Problema principală identificată: **ineficiența rutelor de livrare și consum ridicat de combustibil**

Obiectiv strategic: Optimizarea logisticii prin:

- reducerea costurilor operaționale
- creșterea vitezei de livrare
- reducerea impactului asupra mediului

Soluția tehnologică (STEP – Digital)

Implementarea unui sistem integrat bazat pe **Inteligență Artificială + IoT + Big Data**

Funcționalități principale:

- colectarea datelor din teren (GPS, trafic, volum livrări)
- analiză predictivă a fluxurilor logistice
- generarea automată a rutelor optime
- ajustarea traseelor în timp real

Mod de funcționare

Etapa 1 – Colectare date:

- locația vehiculelor
- condiții trafic
- volume de livrare



CAMERA DE COMERȚ, INDUSTRIE ȘI AGRICULTURĂ TIMIȘ
ÎMPREUNA PENTRU AFACEREA TA





**Cofinanțat de
Uniunea Europeană**



Proiect co-finanțat din Programul Educație și Ocupare 2021-2027

Etapa 2 – Analiză AI:

- identificarea rutelor optime
- simularea scenariilor

Etapa 3 – Implementare:

- transmiterea rutelor către șoferi
- monitorizare în timp real

Rezultate obținute

Indicatori operaționali:

- reducere consum combustibil: până la 20%
- reducere timp livrare: aproximativ 15%
- creștere eficiență flotă: până la 25%

Indicatori economici:

- scădere costuri logistice
- optimizare utilizare resurse

Impact de mediu

- reducerea emisiilor CO₂
- reducerea poluării urbane
- reducerea traficului inutil

Contribuție directă la obiectivele de mediu UE

Lecții învățate

- **digitalizarea aduce rezultate rapide și măsurabile**
- **datele sunt esențiale pentru decizii eficiente**
- **implementarea trebuie făcută etapizat (pilot → scalare)**



CAMERA DE COMERȚ, INDUSTRIE ȘI AGRICULTURĂ TIMIȘ
ÎMPREUNĂ PENTRU AFACEREA TA





**Cofinanțat de
Uniunea Europeană**



Proiect co-finanțat din Programul Educație și Ocupare 2021-2027

Concluzie: Poșta Română poate deveni un exemplu de **logistică sustenabilă digitalizată**, replicabil în alte organizații.

4. STUDIU DE CAZ – TRANSPORT URBAN REȘIȚA

Context și provocare

Transportul urban tradițional se confruntă cu:

- emisii ridicate de CO₂
- costuri mari cu combustibilul
- infrastructură învechită

Problema: impact negativ asupra mediului + eficiență scăzută

Obiectiv strategic: Transformarea sistemului de transport într-un model:

- ecologic
- eficient
- digitalizat

Soluția implementată (STEP – Energie + Digital)

Componente:

- introducerea autobuzelor electrice
- instalarea infrastructurii de încărcare
- sistem digital de monitorizare a consumului

Mod de funcționare

Etapa 1: înlocuirea treptată a flotei clasice

Etapa 2: instalarea stațiilor de încărcare inteligente

Etapa 3: monitorizarea consumului și performanței

Rezultate obținute



CAMERA DE COMERȚ, INDUSTRIE ȘI AGRICULTURĂ TIMIȘ
ÎMPREUNA PENTRU AFACEREA TA





**Cofinanțat de
Uniunea Europeană**



Proiect co-finanțat din Programul Educație și Ocupare 2021-2027

Indicatori:

- reducere emisii CO₂: 30–40%
- reducere costuri carburant: aproximativ 20%
- creștere eficiență operațională

Impact asupra comunității

- aer mai curat
- reducerea zgomotului urban
- creșterea confortului pentru cetățeni

Impact strategic

- aliniere la Green Deal
- creșterea atractivității orașului
- model replicabil pentru alte orașe

Concluzie: Transport Urban Reșița devine un exemplu de mobilitate sustenabilă modernă.

5. INSTRUMENTE PRACTICE

Matrice impact-cost

Ajută la prioritizarea investițiilor:

- impact mare + cost mic → implementare rapidă
- impact mare + cost mare → proiect strategic

Analiză SWOT verde

- **S:** resurse existente
- **W:** consum ridicat
- **O:** finanțări UE



CAMERA DE COMERȚ, INDUSTRIE ȘI AGRICULTURĂ TIMIȘ
ÎMPREUNĂ PENTRU AFACEREA TA





**Cofinanțat de
Uniunea Europeană**



Proiect co-finanțat din Programul Educație și Ocupare 2021-2027

- **T:** reglementări stricte

KPI esențiali (indicatori de performanță)

Scop: Monitorizarea rezultatelor

Indicatori recomandați:

Energie

- consum total energie
- consum per unitate operațională

Mediu

- emisii CO₂
- cantitate deșeuri

Economic

- costuri operaționale
- economii generate

Operațional

- timp execuție procese
- eficiență logistică

Integrarea instrumentelor în practică

Instrumentele trebuie utilizate împreună:

1. **SWOT** → identifică probleme
2. **Matrice impact-cost** → prioritizează soluții
3. **KPI** → măsoară rezultate

Acest proces creează un sistem complet de management al sustenabilității



CAMERA DE COMERȚ, INDUSTRIE ȘI AGRICULTURĂ TIMIȘ
ÎMPREUNĂ PENTRU AFACEREA TA





**Cofinanțat de
Uniunea Europeană**



Proiect co-finanțat din Programul Educație și Ocupare 2021-2027

Mesaj-cheie pentru cursanți: „Nu implementăm tehnologie de dragul tehnologiei – ci pentru rezultate măsurabile.”

Plan implementare (5 etape)

1. Analiză situație curentă
2. Selectare soluții
3. Pilotare
4. Implementare
5. Monitorizare

6. INDICATORI CALCULAȚI

Rolul indicatorilor în dezvoltarea durabilă

Indicatorii de performanță (KPI) reprezintă elementul central al managementului sustenabilității, deoarece permit:

- măsurarea impactului real al măsurilor implementate
- compararea rezultatelor în timp
- fundamentarea deciziilor strategice

Fără indicatori, sustenabilitatea rămâne un concept teoretic.

Cu indicatori, devine un instrument de management și control.

Indicatori estimați pe baza bunelor practici

Pe baza implementărilor similare (transport, logistică, servicii), se pot obține următoarele rezultate:

- **Reducere consum energie: 15–25%**
- **Reducere emisii CO₂: 20–40%**
- **Creștere eficiență operațională: 10–30%**
- **Reducere costuri operaționale: 10–20%**



CAMERA DE COMERȚ, INDUSTRIE ȘI AGRICULTURĂ TIMIȘ
ÎMPREUNĂ PENTRU AFACEREA TA





Cofinanțat de
Uniunea Europeană



Proiect co-finanțat din Programul Educație și Ocupare 2021-2027

Acești indicatori sunt realiști și utilizați frecvent în proiecte finanțate UE.

Cum se calculează indicatorii (exemple practice)

➤ **Reducerea consumului de energie**

Formula: $\text{Reducere (\%)} = (\text{Consum inițial} - \text{Consum final}) / \text{Consum inițial} \times 100$

Exemplu:

- consum inițial: 1000 kWh
- consum final: 800 kWh

→ reducere = 20%

➤ **Reducerea emisiilor CO₂**

Se calculează în funcție de:

- consumul de combustibil
- tipul de energie utilizată

Exemplu:

- reducere consum combustibil = 25%
→ reducere emisii CO₂ aproximativ similară

➤ **Eficiență operațională**

Indicatori:

- timp de execuție
- număr operațiuni/zi
- utilizare resurse

Exemplu:

- livrări/zi: 100 → 125
→ eficiență crescută cu 25%

➤ **Reducerea costurilor**

Formula: $\text{Reducere (\%)} = (\text{Cost inițial} - \text{Cost final}) / \text{Cost inițial} \times 100$



CAMERA DE COMERȚ, INDUSTRIE ȘI AGRICULTURĂ TIMIȘ
ÎMPREUNA PENTRU AFACEREA TA





**Cofinanțat de
Uniunea Europeană**



Proiect co-finanțat din Programul Educație și Ocupare 2021-2027

Integrarea indicatorilor în activitatea organizației

Pentru a fi eficienți, indicatorii trebuie:

- monitorizați periodic
- integrați în deciziile manageriale
- corelați cu obiective strategice

Mesaj-cheie: „Dacă nu măsoară, nu poți îmbunătăți.”

7. RISCURI ȘI SOLUȚII

➤ **Costuri inițiale ridicate**

✓ Problemă:

- investiții mari în tehnologie
- presiune pe buget

✓ Soluții:

- accesare fonduri europene (PNRR, programe regionale)
 - parteneriate public-private
 - implementare etapizată
- ### ➤ **Rezistență la schimbare**

✓ Problemă:

- angajații pot percepe schimbarea ca o amenințare
- lipsa acceptării noilor tehnologii

✓ Soluții:

- programe de training (ex: acest curs)
- implicarea angajaților în proces
- comunicare clară a beneficiilor



CAMERA DE COMERȚ, INDUSTRIE ȘI AGRICULTURĂ TIMIȘ
ÎMPREUNA PENTRU AFACEREA TA





**Cofinanțat de
Uniunea Europeană**



Proiect co-finanțat din Programul Educație și Ocupare 2021-2027

➤ **Lipsa competențelor**

✓ **Problemă:**

- deficit de competențe digitale și tehnice

✓ **Soluții:**

- programe de formare profesională
- recrutare specializată
- colaborare cu experți externi

➤ **Probleme tehnologice**

✓ **Problemă:**

- dificultăți de integrare
- incompatibilitate sisteme

✓ **Soluții:**

- implementare pilot
- testare înainte de scalare
- alegerea furnizorilor potriviți

Strategie de gestionare a riscurilor

Recomandare practică:

1. Identificare riscuri
2. Evaluare impact
3. Stabilire măsuri
4. Monitorizare continuă

Mesaj-cheie: „Riscurile nu trebuie evitate, ci gestionate inteligent.”

8. CONCLUZII STRATEGICE



CAMERA DE COMERȚ, INDUSTRIE ȘI AGRICULTURĂ TIMIȘ
ÎMPREUNA PENTRU AFACEREA TA





Cofinanțat de
Uniunea Europeană



Proiect co-finanțat din Programul Educație și Ocupare 2021-2027

Sustenabilitatea – o necesitate strategică

Dezvoltarea durabilă nu mai reprezintă o opțiune, ci o **condiție esențială pentru supraviețuire și dezvoltare** în contextul economic actual.

Organizațiile care nu adoptă aceste principii riscă:

- pierderea competitivității
- creșterea costurilor
- dificultăți în accesarea finanțărilor

Idei-cheie rezultate din analiză

1. Tehnologiile STEP – motorul transformării

- digitalizarea și automatizarea sunt esențiale
- datele devin resursa principală

2. Energia verde – prioritate strategică

- reducerea dependenței de resurse costisitoare
- creșterea eficienței energetice

3. Angajații – factorul decisiv

- succesul depinde de nivelul de implicare
- competențele digitale sunt esențiale

Direcția strategică a organizațiilor

Organizațiile trebuie să treacă de la: „**adaptare**” (reacție la schimbări) → la „**transformare activă**” (inițierea schimbării)

Impact pe termen lung

Organizațiile care implementează dezvoltarea durabilă vor:

- reduce costurile
- crește eficiența
- deveni mai reziliente



CAMERA DE COMERȚ, INDUSTRIE ȘI AGRICULTURĂ TIMIȘ
ÎMPREUNA PENTRU AFACEREA TA





Cofinanțat de
Uniunea Europeană



Proiect co-finanțat din Programul Educație și Ocupare 2021-2027

- contribui la dezvoltarea comunității

Mesaj final pentru cursanți: „Viitorul organizațiilor este digital, verde și bazat pe inovație. Cei care acționează astăzi vor conduce piața mâine.”



CAMERA DE COMERȚ, INDUSTRIE ȘI AGRICULTURĂ TIMIȘ
ÎMPREUNĂ PENTRU AFACEREA TA



Expert Business Center



Cofinanțat de
Uniunea Europeană



Proiect co-finanțat din Programul Educație și Ocupare 2021-2027

FIȘE DE LUCRU PENTRU CURSANȚI

Curs: EXPERT DEZVOLTARE DURABILĂ

FIȘA 1 – ANALIZA SITUAȚIEI ACTUALE

Scop: Identificarea punctului de plecare al organizației

Instrucțiuni: Completați pentru organizația dvs.

1. Domeniul de activitate:

.....

2. Principalele procese operaționale:

•

•

3. Consumul de resurse (estimați):

• Energie: mic mediu mare

• Combustibil: mic mediu mare

• Apă: mic mediu mare

4. Probleme identificate:

•

•

FIȘA 2 – IDENTIFICAREA OPORTUNITĂȚILOR STEP

Scop:

Corelarea cu tehnologii din Anexa 7

Exercițiu:



CAMERA DE COMERȚ, INDUSTRIE ȘI AGRICULTURĂ TIMIȘ
ÎMPREUNA PENTRU AFACEREA TA





**Cofinanțat de
Uniunea Europeană**



Proiect co-finanțat din Programul Educație și Ocupare 2021-2027

Proces	Problemă	Tehnologie STEP	Soluție
Ex: Transport	Consum mare combustibil	IA	Optimizare rute

Completați minim 3 exemple:

1.
2.
3.

FIȘA 3 – MATRICE IMPACT-COST

Scop:

Prioritizarea soluțiilor

Instrucțiuni: Marcați fiecare idee:

Soluție Impact (mic/mediu/mare) Cost (mic/mediu/mare)

Concluzie:

- Soluții prioritare:

FIȘA 4 – ANALIZA SWOT VERDE

Scop: Evaluarea sustenabilității

S (Puncte forte):

-

W (Slăbiciuni):

-

O (Oportunități):

-





Cofinanțat de
Uniunea Europeană



Proiect co-finanțat din Programul Educație și Ocupare 2021-2027

T (Amenințări):

-

FIȘA 5 – DEFINIRE KPI

Scop: Stabilirea indicatorilor de performanță

Indicator	Valoare actuală	Țintă
-----------	-----------------	-------

Consum energie

Emisii CO2

Costuri

FIȘA 6 – PLAN DE IMPLEMENTARE

Scop: Transformarea ideii în acțiune

1. Soluția aleasă:

.....

2. Etape:

- Analiză
- Pilot
- Implementare
- Monitorizare



CAMERA DE COMERȚ, INDUSTRIE ȘI AGRICULTURĂ TIMIȘ
ÎMPREUNA PENTRU AFACEREA TA





Cofinanțat de
Uniunea Europeană



Proiect co-finanțat din Programul Educație și Ocupare 2021-2027

3. Responsabil:

.....

4. Termen:

.....

FIȘA 7 – ANALIZA COST-BENEFICIU

Scop: Justificarea investiției

Cost estimat:

.....

Beneficii:

- Economii:
- Impact mediu:
- Impact social:

FIȘA 8 – IMPACT ASUPRA MEDIULUI

Scop: Evaluarea efectelor sustenabile

Reducere estimată:

- Energie:%
- CO2:%
- Deșeuri:%

FIȘA 9 – IMPLICAREA ANGAJAȚILOR

Scop: Schimbarea organizațională

Acțiuni propuse:

- training



CAMERA DE COMERȚ, INDUSTRIE ȘI AGRICULTURĂ TIMIȘ
ÎMPREUNA PENTRU AFACEREA TA





**Cofinanțat de
Uniunea Europeană**



Proiect co-finanțat din Programul Educație și Ocupare 2021-2027

- comunicare
- implicare

Idei:

.....

FIȘA 10 – MINI PROIECT FINAL

Scop: Aplicare completă

Titlu proiect:

.....

Problema:

.....

Soluția:

.....

Tehnologie STEP utilizată:

.....

Impact estimat:

.....

Descrieți soluția dvs. în max 5 rânduri:

.....



CAMERA DE COMERȚ, INDUSTRIE ȘI AGRICULTURĂ TIMIȘ
ÎMPREUNĂ PENTRU AFACEREA TA

